

К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ. ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Е.С. Балашова, Е.А. Малышев, И.И. Мачин

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Россия, 190121, Санкт-Петербург, Лоцманская ул., 3

Введение. Актуальность данной работы обусловлена наличием развитой нормативно-правовой базы в программе замещения импорта, проблемами ее реализации, области применения в текущих условиях, экономической ситуации в стране, а также жесткого санкционного давления. Одними из ключевых проблем в процессе выполнения программы импортозамещения являются сложности с финансированием, отсутствие технологий, а также длительный процесс по запуску собственных производственных мощностей.

Данные и методы. Исследование основано на теоретических взглядах ученых, исследователей-практиков, анализе и сравнительной оценке данных отчетности и публикаций экспертов по исследуемой проблематике. В работе были применены методы сравнительного анализа, логические приемы классификации, сопоставления и исключения.

Полученные результаты. В данной работе проведено исследование проблемных вопросов в разрезе программы импортозамещения на одном из ведущих российских предприятий автомобилестроения. Рассмотрено фактическое наличие комплектующих с последующим проведением сравнительного анализа увеличения их стоимости относительно прошлого периода закупки. Исследованы процессы функционирования предприятия, предложены меры по повышению его конкурентоспособности, даны рекомендации для дальнейшего развития и налаживания контактов с европейскими и западными партнерами. Проанализированы цели и задачи в разрезе всего периода функционирования концепции импортозамещения с последующей оценкой и подведением итогов программы.

Заключение. Предложены меры для наиболее эффективного использования и работы нормативно-правового инструментария. Представлены рекомендации по совершенствованию и улучшению подхода в программе замещения импорта.

Ключевые слова: конкурентоспособность, национальная безопасность, Минпромторг, национальная экономика, импортозамещение, российская промышленность, отечественная продукция, инновационная деятельность, санкции

Для цитирования:

Балашова Е.С. К вопросу о стратегии импортозамещения. Трансформация российской промышленности / Е.С. Балашова, Е.А. Малышев, И.И. Мачин // Организатор производства. 2022. Т.30. № 4. С. 18-28. DOI: 10.36622/VSTU.2022.30.4.002

Сведения об авторах:

Балашова Елена Сергеевна (elenabalashova@mail.ru), д-р экон. наук, доцент, декан Инженерно-экономического факультета, заведующий кафедрой «Инновационная экономика»

Малышев Евгений Анатольевич (emalyshev@mail.ru), д-р экон. наук, профессор Инженерно-экономического факультета, профессор кафедры «Инновационная экономика»

Мачин Игорь Игоревич (machin_igor@rambler.ru), аспирант кафедры «Инновационная экономика»

On authors:

Balashova Elena S. (elenabalashova@mail.ru), Doctor of Economics, Associate Professor, Dean of the Faculty of Engineering and Economics, Head of the Innovative Economics Department

Malyshev Evgeny A. (emalyshev@mail.ru), Doctor of Economics, Professor of the Faculty of Engineering and Economics, Professor of the Department "Innovative Economics"

Machin Igor I. (machin_igor@rambler.ru), postgraduate student of "Innovative Economics" department

ON THE ISSUE OF IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY. THE TRANSFORMATION OF RUSSIAN INDUSTRY

E.S. Balashova, E.A. Malyshev, I.I. Machin

St. Petersburg State Marine Technical University
Russia, 190121, St. Petersburg, Lotsmanskaya St., 3

Introduction. The relevance of this work is due to the presence of a developed regulatory framework in the import substitution program, the problems of its implementation, the scope of application in the current conditions, the economic situation in the country, as well as the harsh sanctions pressure. One of the key problems in the implementation of import substitution program are difficulties with financing, lack of technology, as well as the long process of launching its own production facilities.

Data and methods. The study is based on the theoretical views of scientists, researchers-practitioners, analysis and comparative evaluation of reporting data and publications of experts on the issues under study. The methods of comparative analysis, logical methods of classification, comparison and exclusion were used in the work.

Obtained results. The study of problematic issues in the context of import substitution program on one of the leading Russian automotive industry enterprises has been conducted in this paper. The actual availability of components with the subsequent comparative analysis of the increase in their cost relative to the last period of purchase was considered. The processes of the enterprise functioning were studied, the measures to improve its competitiveness were proposed, the recommendations for further development and establishment of contacts with European and Western partners were given. Goals and objectives in the context of the whole period of functioning of the concept of import substitution with subsequent evaluation and summarizing of the program have been analyzed.

Conclusion. The measures for the most effective use and operation of normative-legal tools have been proposed. Recommendations for improving and improving the approach in the import substitution program are presented.

Keywords: competitiveness, national security, Ministry of Industry and Trade, national economy, import substitution, Russian industry, domestic products, innovative activity, sanctions

For citation:

Balashova, E.S. To the question of import substitution strategy. Transformation of Russian industry / E.S. Balashova, E.A. Malyshev, I.I. Machin // Organizer of Production. 2022. Vol. 30. No. 4. Pp. 18-28. DOI: 10.36622/VSTU.2022.30.4.002

Введение (Introduction)

Актуальность анализа в данной работе обусловлена наличием практического множества нормативно-правовых актов в программе импортозамещения, сложностью их применения в условиях стремительно меняющейся политической ситуации. Современные условия требуют от национальной экономики России осуществления систематического мониторинга геополитической и экономической обстановки в мире, что обеспечивает возможность своевременно

отвечать современным вызовам в области поддержания и повышения экономической и национальной безопасности страны. Резкий уход иностранных производителей с российского рынка обеспечил программе импортозамещения приоритетную значимость в разрезе интересов страны.

Реализация данной программы позволит государству достичь, высокий уровень автономности и независимости от международных рынков. Одними из ключевых проблем, в процессе выполнения программы, являются сложности с

финансированием, отсутствие технологий, а также длительный процесс по запуску собственных производственных мощностей.

Комаров В. В. в своем исследовании на тему: «Мировая экономика. Сложная международная обстановка. Риски и неопределенности» определяет импортозамещение как стратегию ведения национальной экономики и промышленной политики государства, в направлении замены импортных товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке, товарами собственного производства [1]. Автор считает, что страны увеличивают расходы на развитие эффективных отраслей, усиливают поддержку национальных предприятий для повышения эффективности замещения импорта [1].

Благодаря санкциям Россия в короткий срок приобрела компетенции во многих сферах, в которых совсем недавно была среди отстающих, и сегодня в гораздо меньшей степени зависит от западных технологий за счет собственных разработок [1].

Основные цели импортозамещения – стимулирование и защита национальных экономических интересов путем создания благоприятных условий для развития промышленности и сокращения зависимости от импорта для снижения политических и валютных рисков [2].

Замещение импорта предполагает:

- создание конкурентного промышленного производства;
- разработку инноваций и применение передовых технологий;
- создание и поддержку индустрии, для которой будут актуальны инновационные товары.

Таким образом, выбранные направления российской промышленной политики можно развивать, прежде всего, благодаря созданию и развитию внутреннего производства качественной и востребованной продукции, а не через закрытие внутреннего рынка.

Следует отметить, что выбранный курс на разработку целостной концепции по

снижению критической зависимости российской экономики и промышленности от зарубежных технологий поддерживается на самом высоком уровне. Программа замещения импорта, прежде всего, должна отвечать высоким требованиям конкурентоспособности не только на российском, но и на международных рынках [3].

В современных реалиях под определением импортозамещения понимается скорейшее развитие российских производств, для минимизации спроса по всем отраслевым направлениям. Сегодня замещение импорта – это значительное изменение экономики государства, с ориентацией на отечественного производителя. Самая высокая результативность будет достигнута в случае, когда частная инициатива будет вовремя поддержана государством. Принцип расстановки акцентов государственной промышленной политики основан на осознанном отказе от специализации в производстве только тех продуктов, в которых Российская Федерация в настоящее время имеет сравнительные преимущества перед другими странами [4].

Данное понятие включает в себя два ключевых аспекта:

1. замену ввозимой продукции российскими аналогами;
2. увеличение роста производства отечественной продукции до объемов, позволяющих осуществлять экспортную поставку.

Данные и методы (Data and Methods)

Несмотря на большой опыт России в вопросе импортозамещения, наша страна до сих пор сталкивается с рядом экономических проблем в этом направлении. В своей исследовательской работе, в качестве основных проблемных вопросов И. Ушачев, В. Маслова и В. Чекалин выделяют разную степень развития отдельных отраслей промышленности, несовершенство отечественной базы ресурсов для АПК,

проблемы внутренних спроса и потребления [5].

П. Прошунин и Е. Курмакаева так же в качестве одной из проблем импортозамещения в России выделяют неопределенность, в том числе касательно тактики, условий и стратегии реализации политики импортозамещения. Более того в России сильно развиты механизмы «ручного управления», а не инновационного развития, что ставит замещение импорта в большее подчинение государству и приводит к нерациональному распределению ресурсов [6].

Также отдельно важно выделить проблемы импортозамещения в области автомобилестроения. В своей научной статье В. Парцвания рассматривает в качестве основных проблем: неопределенность сроков ведения политики импортозамещения; конкурентоспособность продукции страдает из-за зависимости от государственной поддержки и субсидий; существует ряд нерешенных задач, что препятствует выходу продуктов российского автопрома на глобальный уровень [7].

Традиционно одной из самых импортозамещаемых отраслей является автомобилестроение. Наиболее крупным российским заводом автомобилестроения является АвтоВаз, на примере которого далее будут рассмотрены некоторые проблемы программы импортозамещения.

Во-первых, предприятие столкнулось со сложностями в оснащении автомобилей автоматической трансмиссией. Раньше более половины деталей автоматической коробки передач было зарубежным, сейчас же необходимо полностью замещать импорт [8].

В прошлом АвтоВаз выпускал три модели, которые имели АКП: Lada Granta, Lada Vesta и Lada Xray. В настоящее время использование АКП приостановлено и возобновление оснащения автомобилей этой технологией стоит под вопросом. Вероятно, АКП появятся на моделях Lada не раньше года, а, возможно, и двух [9].

Во-вторых, АвтоВаз пока не может заменить зарубежные антиблокировочные системы, подушки безопасности, SOS-кнопки "ЭРА-ГЛОНАСС" и другие детали. Санкции отразились также на производстве двигателей для автомобилей. В настоящее время АвтоВАЗ выпускает исключительно 8-клапанные моторы объемом 1.6 и 1.7 литра, что негативно сказывается на качестве моделей. Всего же на 8 сентября 2022 года у завода не получилось заменить около одной трети деталей [10].

В-третьих, наблюдается значительное повышение цен на комплектующие автомобилей Lada. Так, сопоставляя цены в интернет-магазинах за различные периоды, начиная с 1 марта, мы видим следующие значения (табл. 1) [11]:

Таблица 1

Сравнительный анализ повышения цен

Table 1

Comparative analysis of price increases

Наименование детали	Старая цена, руб.	Новая цена, руб.	Процент подорожания, %
Фильтр масляный Lada W914/2 MANN	365	619	70
Комплект привода ГРМ для двигателя ВАЗ 21179 (1.8л)	6769	9169	35
Накладка двери задка без отверстия для камеры заднего вида Lada XRAY	3950	5539	40
Колесо литое 6jx16н2 для Lada Largus Cross и Vesta	6769	9479	40
Опора заднего амортизатора нового образца для Lada Vesta	930	1230	32

Источник: составлено авторами

Source: compiled by the authors

По сведениям эксперта, по сравнению с началом года цена на комплектующие элементы изменилась на 70-90%, т.е. стала почти в два раза выше [12]. При этом наибольшие скачки наблюдались в конце февраля 2022 года. Изменение цены на комплектующие товары и отсутствие некоторых изделий в целом отразилось на объеме производства данных автомобилей, а также их стоимости. В первом полугодии 2022 года было выпущено 70 тысяч автомобилей Lada, что по сравнению с тем же периодом 2021 года составило 40% [13]. Уже в марте компания объявила о масштабном повышении цен на модели автомобилей, максимальный показатель достиг 14.76% [14]. Затем незначительное повышение цен произошло в августе 2022 года. Одним из ключевых факторов подорожания автомобилей стало изменение спроса. В октябре 2022 года спрос на модели АвтоВАЗА упал ещё на 25% [15].

Далее рассмотрим нормативно-правовой инструментарий программы импортозамещения:

- постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 328 [16]. Программа определяет направления по снижению доли импорта продукции, используемой российскими производителями, созданию конкурентоспособной промышленности, разработки и применению передовых промышленных технологий;

- постановление Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. № 925 [17]. Суть данной программы заключается в реализации закупок на конкурсной основе с дальнейшей передачей преимуществ российской продукции относительно импортной. Следует отметить, что в случае, когда по результатам конкурса, побеждает организация с импортной продукцией, по общему правилу данный поставщик должен снизить цену на 15-30%;

- постановление Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г.

№ 2014 [18]. Целью данного нормативного акта, является соблюдение процедуры обязательной закупки заказывающим органом минимального количества российской продукции;

- постановление Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2014 г. № 1388 [19]. В качестве основной задачи этой программы определено доведение до потенциальных исполнителей проектов по выпуску импортозамещающей продукции включаемой в план информации о возможных мерах государственной поддержки плана.

- постановление Правительства РФ от 12 декабря 2019 г. N 1649 [20]. Базовый нормативно-правовой акт, обеспечивающий стимулирование инновационной деятельности организаций, основанной на проведении НИОКР по современным технологиям непосредственно связанных с последующим созданием и адаптацией под требования отдельных рынков, производством и реализацией конкурентоспособной промышленной продукции в рамках реализации инновационных проектов» [21].

В августе 2014 года для повышения доступности займов был создан Фонд развития промышленности (ФРП), основной задачей которого стало предоставление займов промышленным компаниям на льготных условиях в целях развития импортозамещающих производств и перехода на наилучшие доступные технологии [22]. В настоящее время Фонд продолжает активную деятельность. Отметим, что с февраля 2022 года интерес к нему вырос в три-четыре раза из-за снижения доступности банковского кредитования по причине возросших рисков, что потребовало его докапитализации.

Следует отметить, что государственный заказ осуществляет стимулирующую функцию экономического процесса практически в любой отрасли производства. В настоящее время государство занимает

лидирующую позицию в части закупки продукции в рамках импортозамещения.

Замещение импорта в государственных закупках регулируется государственным правом, которое закреплено в Федеральном законе от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ [23]. В числе прочего приведенный выше нормативно-правовой акт, включает в свои полномочия функцию по частичному или полному введению запрета на импорт каких-либо товаров и услуг.

Постановление Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2013 г. № 1224 [24] обеспечивает возможность осуществления покупки импортного товаров (оборудования) при условии отсутствия российских аналогов. Однако данным постановлением определены и частные случаи при условии наличия российских аналогов. В практической плоскости данное ограничение реализовано достаточно просто – иностранным предприятиям не представляется доступ к аукционам и конкурсам.

Таким образом, следует сказать, что с 2014 года Правительство Российской Федерации постаралось максимально уйти от закупок товаров у иностранных поставщиков.

Полученные результаты (Results)

В процессе исследования определены сложности в функционировании программы замещения импорта. Одними из ключевых проблем являются:

- практическое множество нормативно – правовых актов;
- низкий уровень инновационной деятельности;
- сложность финансирования.

В настоящее время Центральный банк (ЦБ) опубликовал прогноз, в котором отмечает постепенное уменьшение производства продукции, зависящей от импортных комплектующих, сократившихся из-за санкционного давления. При этом Банк России считает, что динамика экономической активности остается неоднородной и неустойчивой из-за высокой

неопределенности, а одновременное действие разнонаправленных тенденций и факторов может иметь разное влияние на отдельные предприятия даже в рамках одной отрасли [25]. Но, несмотря на это, взаимодействие приведенных выше факторов привело к росту активности экономики в целом и ухудшения экономического спада не последовало.

Аналитики ЦБ так же отмечают, что фактическое замещение импорта в практическом большинстве промышленных предприятий в ближайшее время реализовано не будет – иначе раньше уже наблюдалась бы конкуренция с импортом. В данном случае уровень технологий не играет ключевую роль, напротив, главным фактором является малая эффективность стратегий, которые выработали компании, и низкая доля глобальной конкурентоспособности отраслевых лидеров.

Заслуживает внимания и тот факт, что ряд отраслей по производству резины, пластмассы, легкой, химической промышленности уже сегодня способны составить конкуренцию с импортом. Данный факт свидетельствует о том, что представленные выше отраслевые направления способны в полной мере реализовать программу импортозамещения.

В этой связи следует рассмотреть реальные предложения Минпромторга для стимулирования конкретных отраслей [26]:

- Установление преференций российским компаниям для выполнения государственных контрактов (пошив одежды и формы для силовых и ведомственных структур).

Основание – статья 14 Федерального закона № 44 [23].

- Запрет на вывоз полуфабрикатного сырья из страны.

Основание – Указ Президента Российской Федерации от 8 марта 2022 г. № 100 [27].

- Предоставление компании льготных кредитов, если она занимается разработкой перспективных технологий и

производством продукции, способной заменить зарубежные аналоги.

Основание – распоряжение Правительства Российской Федерации от 1 апреля 2022 г. № 711-р [28].

Следует также отметить, что в ходе последних пленарных слушаний в Совете Федерации, заместителем главы Минпромторга Василием Осьмаковым, предложена новая концепция программы импортозамещения. Сделан акцент на разделении функционирования программы замещения импорта до февраля 2022 года и после. В результате чего наша страна получила дополнительные логистические, технологические, кадровые ограничения, проблемы с осуществлением расчетов и т.д. Если ранее государство работало в рынке и запускались только экономически обоснованные проекты в критических отраслях, то сегодняшние условия требуют принятия кардинальных решений и правительству необходимо научиться запускать планово-убыточные проекты [29]. По оценкам ведомства, на данный момент в состав новой концепции включено порядка 162-164 проектов в фармацевтике, металлургии, машиностроении с общей стоимостью 5,2 трлн рублей. При этом с учетом затрат на авиастроение, судостроение и электронику, расходы превысят 6 трлн рублей.

Итоги импортозамещения могут иметь, как положительные, так и отрицательные последствия:

– в результате снижения зависимости от импортной продукции других стран, увеличится влияние внутренней политики государства на промышленность, и как следствие, на цену, что недопустимо в условиях рыночной экономики;

– процесс запуска новых организаций безусловно сопровождается огромными затратами на стимулирование новых направлений, как следствие не все вложения окупятся;

– конкуренция на внутреннем рынке пойдет на спад, что повлечет за собой рост

цен на продукцию отечественного производства;

– на освоение новых технологий, требуется значительное время, а это значит, что в этот период качество изготавливаемой продукции, с большой вероятностью, будет снижено.

Минимизацию приведенных выше негативных последствий в первую очередь должно обеспечивать государство. В рамках контроля и сдерживания приведенных выше недостатков.

Заключение (Conclusions)

Подводя итог, следует отметить, что существующая законодательная база имеет в своем составе огромное количество нормативно-правовых документов. Данный факт создает дополнительные трудности в процессе реализации государственных программ и создает предпосылки к срыву их выполнения.

Для оптимизации приведенного выше функционала представлены следующие рекомендации:

1. осуществление интеграции и корректировки приведенной выше законодательной базы с учетом актуальной геополитической обстановки;

2. предусмотреть выделение дополнительных бюджетных ассигнований для стимулирования отечественных предприятий с одновременной корректировкой (упрощением) процедуры их получения;

3. формирование перечня наиболее важных, зависимых для экономики государства отраслевых направлений по замещению импорта. Дальнейшее финансирование осуществлять с учетом данного перечня;

4. рассмотреть возможность дополнительного стимулирования инновационной деятельности на высокотехнологичных производствах.

В настоящее время, несмотря на определенные успехи в области импортозамещения, Россия сталкивается с рядом проблем и в отрасли

автомобилестроения. Для решения проблем политика государства в области импортозамещения должна быть более продуманной, особенно в настоящее время, когда, вероятно, возникшие после февраля 2022 года трудности будут продолжаться длительный период. Для решения вопроса с недостатком деталей российским предприятиям автомобилестроения следует наладить сотрудничество с предприятиями дружественных стран, например, с Китаем. Ряд проблем могут быть решены путем совершения юридических действий внутри компаний. Отметим, что в настоящее время «Ростех» планирует продать свою долю в акциях АвтоВАЗа, поскольку находится под санкциями, а компании было бы проще налаживать общение с западными партнерами, не имея подсанкционного акционера [30].

Преобразование и обновление представленного выше ряда нормативно-правовых документов позволит обеспечить скорейшую реализацию планов по замещению импорта во всех ключевых отраслях промышленности, обеспечит скачок высокотехнологичного развития производства, позволит нашим производителям составлять серьезную конкуренцию европейским и западным компаниям и приведет к оздоровлению экономики страны в целом.

Библиографический список

1. Комаров В. В. «Мировая экономика. Сложная международная обстановка. Риски и неопределенности» // Alma mater (Вестник высшей школы). – 2022. – № 5. – С. 68–75. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48549095>
2. Поддержали отечественного производителя. Что такое импортозамещение, как оно проходит в России. Режим доступа: <https://sovcombank.ru/blog/umnii-potrebitel/podderzhali-otechestvennogo-proizvoditelya-cto-takoe-importozameschenie-kak-ono-prohodit-v-rossii>
3. Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 4 декабря 2014 г. Режим доступа:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_171774/

4. Постановление Правительства РФ от 12 ноября 2021 г. № 1933 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”». Режим доступа: <https://base.garant.ru/403071720/>

5. Ушачев И. Г., Маслова В. В., Чекалин В. С. «Экономические проблемы импортозамещения в условиях научно-технологического развития АПК России. АПК» [Электронный ресурс] /И. Г. Ушачев. И др.// Экономика, управление – 2017. – № 11. – С. 4–11

6. Прошунин П. И. Основные проблемы импортозамещения в Российской Федерации / П. И. Прошунин, Е. Ш. Курмакаева // Безопасность и качество товаров: Материалы XIV Международной научно-практической конференции, Саратов, 16 июля 2020 года / Под редакцией С.А. Богатырева. – Саратов: Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова, 2020. – С. 181-183

7. Парцвания В. Р. «Ловушка импортозамещения» в реалиях автомобилестроения // Проблемы прогнозирования. 2022. №2 (191). Режим доступа:

<https://cyberleninka.ru/article/n/lovushka-importozamescheniya-v-realiiyah-avtomobilestroeniya>

8. Российская газета Коробки передач для Granta, Vesta и Niva теперь комплектуются только отечественными деталями // Российский автопром. 2022. Режим доступа:

<https://rg.ru/2022/10/05/korobki-peredach-dlia-granta-vesta-i-niva-teper-komplektuiutsia-tolko-otechestvennymi-detali.html?ysclid=labkcoylvm140184787>

9. Газета.ru «АвтоВАЗ» остался без «автомата»// Автомобили. 2022. Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/auto/2022/04/21/14763020.shtml?ysclid=labkdrfaqr417511088&updated>

10. Газета.ru Глава «АвтоВАЗа» заявил о проблемах с импортозамещением при сборке Lada// Экономика. 2022. Режим доступа: <https://lenta.ru/news/2022/09/08/avtovaz/?ysclid=ladenbbhhc587835585>

11. Лада.онлайн Запчасти LADA и Renault подорожали и теперь в дефиците? // АвтоВАЗ. 2022. Режим доступа: <https://лада.онлайн/auto-news/autovaz/24166-zapchasti-lada-i-renault-podorozhali-i-teper-v-deficite.html>

12. Лада.онлайн Как подорожали запчасти на автомобили в РФ после санкций запада в 2022 году // АвтоВАЗ. 2022. Режим доступа: <https://лада.онлайн/auto-news/lada-vesta-news/27894->

[kak-podorozhali-zapchasti-na-avtomobili-v-rf-posle-sankcij-zapada-v-2022-godu.html](https://www.autonews.ru/news/62f254a79a79474e10517d39?ysclid=ladicmcup5251120848)

13. Autonews Lada увеличит производство в два раза во второй половине 2022 года. 2022. Режим доступа: <https://www.autonews.ru/news/62f254a79a79474e10517d39?ysclid=ladicmcup5251120848>

14. Лада.онлайн АВТОВАЗ массово повысил цены на LADA третий раз в 2022 году // АвтоВАЗ. 2022. Режим доступа: <https://лада.онлайн/autonews/autovaz/24315-avtovaz-massovo-povysil-ceny-na-lada-tretij-raz-v-2022-godu.html>

15. Autonews Авторынок в России снова начал падать: 6 выводов по итогам октября. 2022. Режим доступа: <https://www.autonews.ru/news/636a762c9a794760106f5695?ysclid=ladily6dgl612299264>

16. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”». Режим доступа: <https://base.garant.ru/70643464/3>

17. Постановление Правительства РФ от 16 сентября 2016 г. № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/71492106/>

18. Постановление Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2014 «О минимальной обязательной доле закупок российских товаров и ее достижении заказчиком» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/75016819/>

19. Постановление Правительства РФ от 17 декабря 2014 г. № 1388 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях стимулирования деятельности в сфере промышленности» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/70825554/>

20. Постановление Правительства РФ от 12 декабря 2019 г. N 1649 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на финансовое обеспечение затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по современным технологиям в рамках

реализации такими организациями инновационных проектов и о признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/73229392/>

21. Стратегическая сессия об импортозамещении программного обеспечения в отраслях. Режим доступа: <http://government.ru/docs/38609/>

22. О создании фонда развития промышленности в Российской Федерации. Режим доступа: <http://government.ru/docs/14564/>

23. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: <https://base.garant.ru/77312174/>

24. Постановление Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2013 г. № 1224 «Об установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из иностранных государств, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) иностранными лицами, для целей осуществления закупок товаров, работ (услуг) для нужд обороны страны и безопасности государства». Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70450030/>

25. О чем говорят тренды. Макроэкономика и рынки. Бюллетень Департамента исследований и прогнозирования. Режим доступа: http://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/42297/bulletin_22-05.pdf

26. Импортозамещение в России: востребованные ниши для бизнеса в 2022 году. Режим доступа: <https://www.business.ru/article/4087-importozameshchenie-2022>

27. Указ Президента РФ от 8 марта 2022 г. № 100 «О применении в целях обеспечения безопасности Российской Федерации специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности». Режим доступа: https://base.garant.ru/403620548/#block_1

28. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 1 апреля 2022 г. № 711-р. Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/140201/>

29. Российское импортозамещение решили сделать частично убыточным. Режим доступа: <https://www.mk.ru/economics/2022/10/18/rossiyskoe-importozameshhenie-reshili-sdelat-chastichno-ubytochnym.html>

30. Московская газета «Московская газета» обсудила с экспертами, что стоит за сменой держателя акций «АвтоВАЗа», и что это значит для

отечественного автопрома // Общество. 2022 год. Режим доступа: <https://mskgazeta.ru/obshchestvo/avtovaz-uezhaet-ot-sankcij-pochemu-akcii-predpriyatiya-othodyat-novomu-vladelcu-11006.html?ysclid=ladsbdwm73747827043>

Поступила в редакцию – 15 ноября 2022 г.

Принята в печать – 24 ноября 2022 г.

Bibliography

1. Komarov V. V. «Mirovaya ekonomika. Slozhnaya mezhdunarodnaya obstanovka. Riski i neopredelennosti» // Alma mater (Vestnik vysshej shkoly). – 2022. – № 5. – S. 68–75. – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48549095>
2. Podderzhali otechestvennogo proizvoditelya. CHto takoe importozameshchenie, kak ono prohodit v Rossii. Rezhim dostupa: <https://sovcombank.ru/blog/umnii-potrebitel/podderzhali-otechestvennogo-proizvoditelya-chto-takoe-importozameshchenie-kak-ono-prohodit-v-rossii>
3. Poslanie Prezidenta RF Federal'nomu Sobraniyu ot 4 dekabrya 2014 g. Rezhim dostupa: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_171774/
4. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 12 noyabrya 2021 g. № 1933 «O vnesenii izmenenij v gosudarstvennuyu programmu Rossijskoj Federacii “Razvitie promyshlennosti i povyshenie ee konkurentosposobnosti”». Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/403071720/>
5. Ushachev I. G., Maslova V. V., CHEkalin V. S. «Ekonomicheskie problemy importozameshcheniya v usloviyah nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya APK Rossii. APK» [Elektronnyj resurs] /I. G. Ushachev. I dr.// Ekonomika, upravlenie – 2017. – № 11. – S. 4–11
6. Proshunin P. I. Osnovnye problemy importozameshcheniya v Rossijskoj Federacii / P. I. Proshunin, E. SH. Kurmakova // Bezopasnost' i kachestvo tovarov: Materialy XIV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Saratov, 16 iyulya 2020 goda / Pod redakciej S.A. Bogatyreva. – Saratov: Saratovskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet im. N.I. Vavilova, 2020. – S. 181–183
7. Parcvaniya V. R. «Lovushka importozameshcheniya» v realiyah avtomobilestroeniya // Problemy prognozirovaniya. 2022. №2 (191). Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/lovushka-importozameshcheniya-v-realiiyah-avtomobilestroeniya>
8. Rossijskaya gazeta Korobki peredach dlya Granta, Vesta i Niva teper' komplektuyutsya tol'ko otechestvennymi detal'yami // Rossijskij avtoprom. 2022. Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2022/10/05/korobki-peredach-dlia-granta-vesta-i-niva-teper-komplektuiutsia-tolko-otechestvennymi-detal'iami.html?ysclid=labkcoylvm140184787>
9. Gazeta.ru «AvtoVAZ» ostalsya bez «avtomata»// Avtomobili. 2022. Rezhim dostupa: <https://www.gazeta.ru/auto/2022/04/21/14763020.shtml?ysclid=labkdrfaqr417511088&updated>
10. Gazeta.ru Glava «AvtoVAZa» zayavil o problemah s importozameshcheniem pri sborke Lada// Ekonomika. 2022. Rezhim dostupa: <https://lenta.ru/news/2022/09/08/avtovaz/?ysclid=ladenbbhbc587835585>
11. Lada.onlajn Zapchasti LADA i Renault podorozhali i teper' v deficite? // AvtoVAZ. 2022. Rezhim dostupa: <https://lada.onlajn/auto-news/autovaz/24166-zapchasti-lada-i-renault-podorozhali-i-teper-v-deficite.html>
12. Lada.onlajn Kak podorozhali zapchasti na avtomobili v RF posle sankcij zapada v 2022 godu // AvtoVAZ. 2022. Rezhim dostupa: <https://lada.onlajn/auto-news/lada-vesta-news/27894-kak-podorozhali-zapchasti-na-avtomobili-v-rf-posle-sankcij-zapada-v-2022-godu.html>
13. Autonews Lada uvelichit proizvodstvo v dva raza vo vtoroj polovine 2022 goda. 2022. Rezhim dostupa: <https://www.autonews.ru/news/62f254a79a79474e10517d39?ysclid=ladicmcup5251120848>
14. Lada.onlajn AVTOVAZ massovo povysil ceny na LADA tretij raz v 2022 godu // AvtoVAZ. 2022. Rezhim dostupa: <https://lada.onlajn/auto-news/autovaz/24315-avtovaz-massovo-povysil-ceny-na-lada-tretij-raz-v-2022-godu.html>
15. Autonews Avtorynok v Rossii snova nachal padat': 6 vyvodov po itogam oktyabrya. 2022. Rezhim dostupa: <https://www.autonews.ru/news/636a762c9a794760106f5695?ysclid=ladily6dgl12299264>

16. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15 aprelya 2014 g. № 328 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii "Razvitie promyshlennosti i povyshenie ee konkurentosposobnosti"». Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/70643464/e>
17. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 16 sentyabrya 2016 g. № 925 «O prioritete tovarov rossijskogo proiskhozhdeniya, rabot, uslug, vypolnyaemyh, okazyvaemyh rossijskimi licami, po otnosheniyu k tovaram, proiskhodyashchim iz inostrannogo gosudarstva, rabotam, uslugam, vypolnyaemym, okazyvaemym inostrannymi licami» (s izmeneniyami i dopolneniyami). Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/71492106/>
18. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 3 dekabrya 2020 g. № 2014 «O minimal'noj obyazatel'noj dole zakupok rossijskih tovarov i ee dostizhenii zakazchikom» (s izmeneniyami i dopolneniyami). Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/75016819/>
19. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 17 dekabrya 2014 g. № 1388 «Ob utverzhdenii Pravil predostavleniya iz federal'nogo byudzheta subsidij federal'nomu gosudarstvennomu avtonomnomu uchrezhdeniyu "Rossijskij fond tekhnologicheskogo razvitiya" v celyah stimulirovaniya deyatel'nosti v sfere promyshlennosti» (s izmeneniyami i dopolneniyami). Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/70825554/>
20. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 12 dekabrya 2019 g. N 1649 "Ob utverzhdenii Pravil predostavleniya subsidij iz federal'nogo byudzheta rossijskim organizaciyam na finansovoe obespechenie zatrat na provedenie nauchno-issledovatel'skih i opytно-konstruktorskih rabot po sovremennym tekhnologiyam v ramkah realizacii takimi organizaciyami innovacionnyh proektov i o priznanii utrativshimi silu nekotoryh aktov Pravitel'stva Rossijskoj Federacii" (s izmeneniyami i dopolneniyami). Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/73229392/>
21. Strategicheskaya sessiya ob importozameshchenii programmnogo obespecheniya v otraslyah. Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/38609/>
22. O sozdanii fonda razvitiya promyshlennosti v Rossijskoj Federacii. Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/14564/>
23. Federal'nyj zakon ot 5 aprelya 2013 g. № 44-FZ «O kontraktnoj sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvennyh i municipal'nyh nuzhd» (s izmeneniyami i dopolneniyami). Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/77312174/>
24. Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 24 dekabrya 2013 g. № 1224 «Ob ustanovlenii zapreta i ogranichenij na dopusk tovarov, proiskhodyashchih iz inostrannyh gosudarstv, rabot (uslug), vypolnyaemyh (okazyvaemyh) inostrannymi licami, dlya celej osushchestvleniya zakupok tovarov, rabot (uslug) dlya nuzhd oborony strany i bezopasnosti gosudarstva». Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70450030/>
25. O chem govoryat trendy. Makroekonomika i rynki. Byulleten' Departamenta issledovanij i prognozirovaniya. Rezhim dostupa: http://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/42297/bulletin_22-05.pdf
26. Importozameshchenie v Rossii: vstrebovannye nishi dlya biznesa v 2022 godu. Rezhim dostupa: <https://www.business.ru/article/4087-importozameshchenie-2022>
27. Ukaz Prezidenta RF ot 8 marta 2022 g. № 100 «O primenenii v celyah obespecheniya bezopasnosti Rossijskoj Federacii special'nyh ekonomicheskikh mer v sfere vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti». Rezhim dostupa: https://base.garant.ru/403620548/#block_1
28. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 1 aprelya 2022 g. № 711-r. Rezhim dostupa: <http://government.ru/docs/all/140201/>
29. Rossijskoe importozameshchenie reshili sdelat' chastichno ubytochnym. Rezhim dostupa: <https://www.mk.ru/economics/2022/10/18/rossijskoe-importozameshchenie-reshili-sdelat-chastichno-ubytochnym.html>
30. Moskovskaya gazeta «Moskovskaya gazeta» obsudila s ekspertami, chto stoit za smenoi derzhatelya akcij «AvtoVAZa», i chto eto znachit dlya otechestvennogo avtoproma // Obshchestvo. 2022 god. Rezhim dostupa: <https://mskgazeta.ru/obshchestvo/avtovaz-uezhaet-ot-sankcij-pochemu-akcii-predpriyatiya-othodyat-novomu-vladel-cu-11006.html?ysclid=ladsbdwm73747827043>

Received – 15 November 2022

Accepted for publication – 24 November 2022