
ТЕОРИЯ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Мистров Л.Е.

МЕТОД ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОГО СИНТЕЗА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ

Проведена декомпозиция цели организации производства предприятия (ОПП) на взаимообусловленную совокупность задач и функций. Показано, что основу организационно-функционального синтеза ОПП составляют уровни внешнесистемного и внутрисистемного синтеза, определяющиеся на основе метода ветвей и границ. На основе декомпозиции уровней разукрупнения методами прогноза и последовательного назначения единиц ресурса формируется дерево функций ОПП в виде совокупности действий, которые должно осуществить предприятие. Предложен методический подход к описанию способов действий ОПП в виде функциональной зависимости от внешних факторов, внутренних операций, структуры функций и характеристик. Это позволило формализовать постановку задачи и разработать метод организационно-функционального синтеза ОПП на основе иерархических структур: аспектов (процессуальный, операционный, структурный и параметрический), уровней разукрупнения (внешнесистемного, внутрисистемных) и стадий (начальной, промежуточных и заключительной) его облика

Ключевые слова: организация производства, проектирование, организационно-функциональный синтез, цель, функция, критерий и показатели эффективности, облик, категории синтеза, аспект, уровень, стадия.

ПРАКТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Фаттахов Х.И.

ПРОТИВОРЕЧИЯ МЕЖДУ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И СБЫТОВОЙ ПОДСИСТЕМАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ И МЕТОДЫ ИХ УСТРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА

В статье рассмотрены проблемы оперативного планирования производственных процессов в условиях неопределенности потребительского спроса на отечественных промышленных предприятиях. Установлено наличие противоречий между сбытовой и производственной подсистемами предприятия. Выделены два основных типа противоречий: противоречия между целями сбытовых и производственных подсистем, и противоречия между целями сбытовой подсистемы и ресурсами производственной подсистемы. Проанализированы и систематизированы причины возникновения двух основных типов противоречий и последствия от их несвоевременного устранения. Описаны основные средства и методы устранения выявленных противоречий. Проведена группировка методов и средств устранения противоречий по принадлежности к «вытягивающей» и «выталкивающей» системам планирования производственных процессов и дана сравнительная характеристика методов и средств устранения противоречий в «вытягивающей» и «выталкивающей» системе планирования

Ключевые слова: организация производства, управление предприятием, противоречия, вытягивающая и выталкивающая система планирования производственными процессами.

Чернышева Г.Н.

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Статья раскрывает проблемы управления ресурсами, находящимися в распоряжении предприятия на стадиях жизненного цикла. Дается понятие жизненного цикла предприятия и его стадий: зарождение (создание), становление, развитие, стабильность (зрелость) и упадок с точки зрения состава и особенностей факторов, влияющих на состояние и эффективность управления производственными ресурсами предприятия. Автором доказывается, что в соответствии со спецификой функционирования предприятия на разных стадиях жизненного цикла цели, содержание и состав этапов анализа производственных ресурсов будет зависеть от стадии развития. В статье представлены конкретные этапы анализа ресурсной базы и их содержание на разных стадиях жизненного цикла. Предлагается методика анализа производственных ресурсов, включающая в себя ключевые показатели для каждой стадии развития предприятия. Основное внимание автор акцентирует на комплексном подходе к оценке ресурсной базы, что позволяет сделать вывод об эффективности управления производственными ресурсами предприятия и имеющихся резервах ее роста

Ключевые слова: производственные ресурсы; жизненный цикл предприятия; факторы управления; ресурсная база; потенциал предприятия; эффективность управления производственными ресурсами; эффективное управление; методы оценки потенциала ресурсной базы; резервы эффективности.

Анискин Ю.П., С.Н. Кинякин

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ АКТИВНОСТЬЮ КОМПАНИИ

В статье рассматриваются особенности создания механизма управления производственной активностью, адекватного современным требованиям развития экономики. Ключевым условием сбалансированного планирования развития производства является управление темпами изменения производственной активности. Однако эффективное развитие производства невозможно без соответствующего механизма управления. Для создания механизма управления производственной активностью необходимо учитывать не только воздействие внешних (конъюнктуры рынков, конкуренция поставщиков и т.д.) и внутренних (производственная деятельность, инновационная деятельность и инвестиционная деятельность) факторов, которые могут оказывать разнонаправленное воздействие и действовать одновременно, но и современные условия развития и специфику производства. При эффективном управлении производственной активностью происходит процесс развития компании, сопровождающийся ростом масштабов выпуска продукции, увеличением количества выпускаемой продукции, ростом инвестиций, увеличением численности работников

Ключевые слова: производственная активность, экономическая пропорциональность, стейкхолдеры, сбалансированность производственной мощности.

Припотень В.Ю., Новак Е.В.

ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПОЛЕЙ БИЗНЕСА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

В статье исследованы существующие теоретические подходы к внедрению интегрированного стратегического планирования, выявлены основные элементы стратегического планирования и необходимое мотивационное обеспечение реализации стратегий полей бизнеса; определена двойственная природа производственной деятельности общестроительного предприятия с организационно-экономической точки зрения; определены особенности и проблемы формирования стратегий для строительных предприятий с учетом отраслевой специфики; обоснована необходимость и выделены принципы стратегического планирования по полям бизнеса; подчеркнуто, что применение интегрированного стратегического планирования для предприятий строительной отрасли позволит приблизить процесс перспективного целеполагания и последующей реализации стратегий полей бизнеса к предприятиям, осуществляющим деятельность в рыночных условиях и самостоятельно формирующим продуктовую программу. Внедрение интегрированного стратегического планирования на строительных предприятиях активизирует их инновационно-инвестиционную деятельность, повысит инфраструктурный потенциал, позволит оптимальными методами обеспечить технологическую модернизацию производства и социально-экономическое развитие на основе адекватной системы управления ее совершенствованием

Ключевые слова: интегрированное стратегическое планирование, поля бизнеса, потенциал, производственная программа, адаптация к трансформациям среды хозяйствования, строительная отрасль.

Поскочинова О.Г.

ОРГАНИЗАЦИЯ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В МАСШТАБЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье дана краткая характеристика структурно-функциональному и корпоративному подходу в области управления рисками на производственных предприятиях, что позволяет выделить основные проблемы, связанные с их реализацией на практике. В рамках статьи изложена концепция управления рисками предприятия, являющаяся компромиссным решением между описанными выше структурно-функциональным и интегрированным подходами, и позволяющая за счет этого, с одной стороны, преодолеть наиболее существенные недостатки каждого из подходов и, с другой стороны, проектировать системы управления рисками, более подходящие для российских предприятий. В статье представлена авторская концепция формирования системы управления рисками, функционально распределенной в масштабе предприятия, и направленной на создание условий для более эффективной реализации процессов выявления и оценки рисков, связанных с деятельностью предприятия, их лучшей контролируемости и превентивности управления

Ключевые слова: система управления рисками, классификация рисков предприятия, организация управления рисками, риск-мониторинг, процесс управления рисками на предприятии, превенция рисков.

Пинчук Т.А.

МЕТОДЫ И СПОСОБЫ ПРИМЕНЕНИЯ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ССП

В статье определены методические подходы применения мониторинга эффективности деятельности предприятия. Осуществлен расчет интегральных показателей мониторинга эффективности и комплексная оценка граничной эффективности деятельности предприятия. Обоснована целесообразность использования сбалансированной системы показателей для комплексной оценки граничной эффективности бизнеса с использованием: факторного анализа причинно-следственных связей между факторами эффективности деятельности предприятия по блокам; корреляционно-регрессионного анализа между функциональным показателем – рентабельность активов и факторными показателями, по результатам которого определены факторы повышения эффективности деятельности предприятия; сочетания неоднородных показателей с помощью взвешенных коэффициентов для интегральной оценки эффективности деятельности по блокам, которые уравнены между собой; определения темпов роста интегральных показателей эффективности деятельности по блокам: финансы, клиенты, производственные бизнес-процессы, развитие и обучение для анализа предельной эффективности бизнеса. Предложен организационно-экономический механизм мониторинга эффективности на основе сбалансированной системы показателей

Ключевые слова: мониторинг эффективности, сбалансированная система показателей, интегральные показатели, комплексная оценка эффективности.

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ

Толстых Т.О., Круцкая Н.М.

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В данной статье рассмотрен вопрос проблематики развития инновационной деятельности России в целом с последующим акцентированием внимания на ведение инновационной деятельности предприятий. В рамках деятельности предприятий описан процесс создания и управления портфелем инновационных проектов, предложены прогрессивные методы его формирования на основе выбора наиболее рентабельных проектов с анализом перспективных научно-технологических направлений. Предложен процесс реализации портфеля в условиях ограниченности ресурсов на основании применения новых видов корпоративных образований, дающих возможность интегрирования необходимых ресурсов с минимизацией финансовых и временных затрат. Рассмотрена этапность выполнения НИОКР по созданию инновационной продукции с подключением соисполнителей, выбранных на основе проведенного анализа достаточности объема производственного и технологического оснащения, научно-технического задела и опыта проводимых работ. Так же обозначена целесообразность поэтапного привлечения соисполнителей с целью определения конструкторских, технических, технологических и экономических решений, обеспечивающих рациональное использование имеющихся ресурсов и технологий при создании нового продукта, в сочетании с оптимизацией критериев трудоемкости и ценообразования наукоемкого изделия

Ключевые слова: инновационная деятельность, метод формирования инновационного портфеля, реализация инновационного проекта.

Иваницкая А.Е., Дмитриев Ю.А.

РАЗВИТИЕ ПОНЯТИЙНОГО АППАРАТА В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

В статье рассматриваются проблемы управления инновационной деятельностью предприятий в свете уточненных представлений о структуре инновационного процесса, содержании его стадий и оценки результатов. Показывается, что базисом системного рассмотрения всех проблем инновационной деятельности предприятий следует считать функциональную структуру бизнеса, представленную семью базовыми функционалами – информационного обеспечения, интеллекта, маркетинга, инноватики, учета рисков, общего учета и производства. На основе этих положений вносятся изменения в структуру системы управления инновационной деятельностью предприятий, касающиеся ее управляемой и целевой подсистем. Акцентируется внимание на содержании функционалов инноватики и маркетинга, определении места и роли инновационного и маркетингового потенциалов в системе управления инновационной деятельностью предприятия. Анализируются особенности маркетинговой составляющей инновационной деятельности предприятий

Ключевые слова: инновационный процесс, инновационная деятельность, инновационный потенциал, стратегический маркетинг.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Шичков А.Н.

ФРАКТАЛЬНЫЙ ПОДХОД К СОЗДАНИЮ И РАЗВИТИЮ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА НА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ И ГОРОДСКИХ ОКРУГОВ

Системный подход к созданию и последующему развитию бизнеса позволит, путём освоения продуктовых, технологических и аллокационных инноваций, обеспечить непрерывность производства и реализации товаров и услуг, получить приращение чистого дохода, являющегося определяющим фактором увеличения рыночной стоимости акционерного капитала, увеличения рабочих мест и налогооблагаемой базы бюджетов всех уровней. Бизнес на территории муниципального образования должен обладать свойством интегрирования в бизнес-среду. Производственно-технологическая система (фрактал бизнеса) – это минимальный комплекс материальных и нематериальных активов, обеспечивающий на основе операционной деятельности производство продукции или услуг, имеющих рыночную стоимость. В статье приведен пример формирования межрегиональной туристической фирмы, использующей инструменты инновационного менеджмента, включающие управленческий учёт, трансферт операционных затрат и потребительских свойств продукции и услуг по зонам финансовой ответственности, являющиеся фракталами комплексного бизнеса. На основе исследований предложены структура и алгоритм формирования Белозерского туристического фрактала «Северный маршрут»

Ключевые слова: производственно-технологическая система (фрактал), структура операционных затрат, аналоги бизнеса, мультипликаторы параметров бизнеса, инфраструктура бизнеса.

Каляшина А.В.

ОСОБЕННОСТИ ПОДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ АВТОКОМПОНЕНТОВ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНТНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

В данной статье рассмотрен вопрос о достижении реальной результативности обучения персонала предприятия – поставщика автокомпонентов на примере одной из ведущих компаний России – группы ГАЗ в рамках подготовки современной корпоративной системы обучения. В настоящее время требования международного стандарта ISO/TS 16949-09 зачастую выполняются формально. Предложен подход к обучению персонала предприятия-поставщика автокомпонентов в ходе выполнения процесса APQP. Определены показатели и составляющие результативности. Предлагается: включить в корпоративную систему обучения весь жизненный цикл подготовки специалиста; обеспечить универсальность системы обучения; выделить категория обучаемых для формирования системы компетенций; при формировании системы компетенций выделять две группы функций: основные и работа в команде. Обучение проводится перед каждым этапом проекта. В ходе выполнения работ ведутся консультации. Итоговая аттестация – в форме APQP – команды. Для российских специалистов появляется возможность на деле понять сущность современного подхода к менеджменту

Ключевые слова: корпоративная система обучения, командная работа, международный стандарт качества, процедура APQP, конкурентоспособность, проект, жизненный цикл, подготовка производства.

**ЛОГИСТИЧЕСКИЕ
ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Бром А.Е., Евстифеева Н.В.

РАЗРАБОТКА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ОБЪЕКТОВ КОСМИЧЕСКОЙ ТЕХНИКИ НА ПРИМЕРЕ СВЕРХМАЛОГО КОСМИЧЕСКОГО АППАРАТА «ПАРУС-МГТУ»

Статья посвящена вопросам возможности применения концепции интегрированной логистической поддержки (ИЛП) для космической техники на примере студенческого сверхмалого космического аппарата (СКА) «Парус-МГТУ». В статье рассмотрена специфика поддержки космической техники на этапе эксплуатации. Выделена проблема снижения стоимости производства космических аппаратов за счет применения в конструкции электрорадиоизделий (ЭРИ) коммерческого и промышленного назначения. Предложен подход к решению этой проблемы на основе стандартных процедур инжиниринга, общепринятых в практике проектирования и конструирования. Представлена реализация этих процедур для ИЛП СКА на примере космического аппарата «Парус-МГТУ». Для СКА были разработаны классификации уровней критичности отказов и уровней вероятности возникновения отказа. Описан алгоритм проведения анализа видов, последствий и критичности отказов (АВПКО) для СКА. Разработаны рекомендации по обеспечению надежности электрорадиоизделий. Статья будет полезна специалистам в областях организации производства и инжиниринга, PLM, логистики, менеджмента

Ключевые слова: интегрированная логистическая поддержка; космическая техника; сверхмалый космический аппарат; надежность; функциональный анализ; анализ видов и последствий отказов; электрорадиоизделия.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ

Шотыло Д.М.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В статье рассмотрены организационно-экономические проблемы развития производственных систем на основе использования современных информационных технологий и отмечены основные проблемы, связанные с низким развитием производства инновационной и наукоёмкой продукции. Особое внимание уделено проблемам в сфере инвестиционной политики предприятий в процессе внедрения современных информационных технологий, логистической инфраструктуры и реинжиниринга бизнес-процессов и преобразования организационной структуры производственной системы при внедрении современных информационных технологий. Также определена проблема отсутствия единой универсальной модели оценки эффективности от внедрения современных информационных технологий и систем. Выделены недостатки развития инфраструктуры отечественного консалтинга и аудита в сфере информационных технологий. Кроме этого, рассмотрены проблемы в сфере информационного менеджмента, бизнес-аналитики и недостаточно развитой отечественной системы электронной коммерции

Ключевые слова: производственная система, информационные технологии и системы, организационно-экономические проблемы развития.