

*Мустафаева Д.Г., Мустафаев М.Г.*

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ**

Рассмотрены методологические подходы, обеспечивающие повышение эффективности управления, организации и функционирования производственной системы

**Ключевые слова:** анализ, управление, контроль, система, процесс, решение, качество.

*Бархатов В.И., Плетнёв Д.А.*

**ОСОБЕННОСТИ ПРОЯВЛЕНИЯ ОПОРТУНИЗМА В РОССИЙСКИХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЯХ**

В статье представлен критический обзор существующих подходов к определению оппортунизма в экономической науке, на основе чего авторами представлено собственное видение его сущности. Подробно рассмотрена такая форма оппортунизма, как извлечение субъектами корпорации инсайдерской ренты и предложен концептуальный подход к преодолению этой формы

**Ключевые слова:** оппортунизм, инсайдерская рента, корпорация, институт оппортунизма, рутины обмана.

*Захаров С.В., Захарова О.С.*

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И СПОСОБЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

В статье рассматриваются возможные варианты инновационного развития различных отраслей производства. Указываются наиболее перспективные направления научно-технического поиска, рассматривается пример конкретной инновации на примере отрасли автомобилестроения

**Ключевые слова:** инновация, инновационная экономика, модернизация, догоняющее и опережающее развитие экономики, группы компетенций, перспективные (прорывные) технологии, летающий автомобиль.

*Аюлов А.М.*

**О НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМАХ ИНДУСТРИАЛЬНО-ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА**

В статье раскрываются основные направления индустриально-инновационного развития Казахстана. Акцентируется внимание на проблемах устойчивого развития стратегических отраслей национальной экономики

**Ключевые слова:** инновационное развитие, национальная экономика, организационные проблемы.

*Бычков В.П., Бугаков В.М., Бычков Д.В.*

**МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ВЫБОРУ СПОСОБА ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ МЕБЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Под аутсорсингом понимается передача выполнения каких-либо функций внешним специализированным предприятиям. Наибольшее распространение в настоящее время в мировой практике получает аутсорсинг бизнес-процессов, включая логистику. Значение логистического аутсорсинга для мебельных предприятий заключается в отсутствии необходимости использования собственных ресурсов для организации логистических функций, которые фирма может доверить внешнему партнеру. В результате высвобождается капитал для развития основных видов деятельности, сокращаются сроки разработки проектов, повышается скорость адаптации к изменениям во внешней среде и на рынке.

Одним из важнейших элементов логистики является транспорт, который осуществляет обслуживание мебельных предприятий: доставку сырья и материалов на склад, внутрипроизводственное перемещение грузов и доставку готовой продукции до потребителей.

Каждый из способов (инсорсинг и аутсорсинг) имеет определенные преимущества и недостатки, что затрудняет выбор оптимального способа организации транспортного обслуживания предприятий. В этих условиях в качестве критерия предлагается использовать минимум суммы транспортных затрат.

В практической деятельности применение предлагаемого критерия будет способствовать росту производительности подвижного состава и снижению себестоимости транспортных затрат

**Ключевые слова:** аутсорсинг, логистика, мебельные предприятия, транспортировка, эффективность, затраты, показатели использования подвижного состава.

*Федоров А.С., Каравайков В.М.*

**ИССЛЕДОВАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА СИСТЕМУ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

На основе применения методов STEP- и SWOT – анализа исследованы факторы, которые наиболее сильно влияют на эффективность использования энергетических ресурсов на предприятии

**Ключевые слова:** энергетические ресурсы, управление, факторы, SWOT – анализ.

---

**УПРАВЛЕНИЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ**

*Анискин Ю.П., Кривякин К.С., Шмырева М.Б., Тиньгаев А.М.*

**МЕХАНИЗМ ОРГАНИЗАЦИИ И СБАЛАНСИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАУЧНО-ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ**

В статье предлагаются методические подходы к организации производственных процессов и сбалансированного планирования на основе процессно-ориентированного бюджетирования деятельности наукоемких кластеров

**Ключевые слова:** процессный подход, научно-промышленный кластер, механизм сбалансированного планирования.

*Моисеева Н.К., Курбатова С.П., Корокошко Ю.В., Хрулькова Ю.В.*

### **ОРГАНИЗАЦИЯ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ И МАРКЕТИНГОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЕКТОВ В СИСТЕМЕ КЛАСТЕРНЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ**

Кооперация предполагает совместные действия в распределении и производстве продукции, коммерческом сотрудничестве, взаимной гарантии рисков, общей защиты инвестиций и промышленных секретов. Эволюция инновационной системы России происходит в условиях взаимодействия двух непосредственных участников: предприятий и научных институтов, которые, как правило, и являются впоследствии основными участниками кластерных образований. В сфере наукоемкого бизнеса высока потребность во вторичных данных и экспертных оценках, поэтому необходима ориентация маркетинговых исследований на вторичных данных. Кластерный подход служит основой для конструктивного диалога между представителями предпринимательского сектора и государства и для проектов, реализуемых в высокотехнологичных отраслях, наиболее приемлема кластерная модель развития с обратными связями

**Ключевые слова:** инновации, кооперация, кластер, инструменты маркетинга, управление проектами, бизнес-технологии.

*Жариков Р.В., Жариков В.Д.*

### **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

В статье рассмотрена сущность и содержание стратегии развития, дана их классификация и приведены факторы, способствующие ее реализации

**Ключевые слова:** стратегия, организационная структура, инновационное управление, промышленное предприятие.

*Лукичева Л.И., Шкарунета Е.В., Егорычева Е.В., Щетинина И.В.*

### **ЭВОЛЮЦИЯ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОРИЕНТИРОВАННЫМИ НА РАЗВИТИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА КАК КЛЮЧЕВОГО ФАКТОРА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

В статье рассматриваются современные тенденции развития организационных структур управления наукоемкими предприятиями, конкурентные преимущества которых обусловлены их интеллектуальным капиталом. Раскрываются предпосылки возникновения новых видов организационных структур в условиях усиления роли интеллектуальных факторов производства, рассматриваются корпорации знания, обучающиеся организации, гипертекст-организации, синергетические организации

**Ключевые слова:** интеллектуальный капитал, наукоемкое предприятие, организационные структуры управления.

*Жукова Е.А., Букреев А.М.*

## **ПРОЦЕДУРА РАЗРАБОТКИ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

В статье представлены основные этапы, методы и инструменты процедуры разработки системы информации, основанной на экономических, социальных, экологических и инновационных индикаторах, направленные на повышение устойчивости развития корпоративных образований

**Ключевые слова:** система информации, устойчивое развитие, инновационные индикаторы, нефинансовая отчетность.

---

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

*Губайдулина Р.Х.*

### **РАСЧЕТ РЕНТАБЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫПУСКА ИЗДЕЛИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ**

Рассмотрена проблема назначения рентабельной производственной программы выпуска машин и механизмов в условиях конкурентной рыночной экономики. Предложены аналитические зависимости для расчёта количества изготовленных изделий, обеспечивающего получение требуемой прибыли машиностроительной фирмы на основе понятия морального износа машины

**Ключевые слова:** программа выпуска изделий; стратегия продаж изделий; прибыль предприятия; оптимальный такт выпуска машин.

---

## **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ**

*Жариков В.В.*

### **КАДРОВЫЕ ВОПРОСЫ ПРИ СОЗДАНИИ ВИРТУАЛЬНОГО БИЗНЕС-ИНКУБАТОРА «ЭВРИКА»**

Авторами статьи рассматривается становление нового вида деятельности виртуальных бизнес-инкубаторов, которые помогут становлению инновационного бизнеса в России. В статье предложен новый механизм подготовки кадров для виртуальных бизнес-инкубаторов и разработана организационно-кадровая структура на примере Виртуального Бизнес-Инкубатора «ЭВРИКА»

**Ключевые слова:** виртуальный бизнес-инкубатор, бизнес-процессы, IT-сфера, Виртуальный Бизнес-Инкубатор «ЭВРИКА», менеджмент нововведений, инкубирование бизнеса, коучинг, резидент, бизнес-идеи, бизнес-проекты, внешние и внутренние виды деятельности.

*Кузнецова А.А.*

### **ФИНАНСОВЫЕ КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИИ**

В настоящее время перспективные промышленные компании понимают важность логистики как средства организации материальных, финансовых, информационных потоков. Для осуществления полного цикла управления логистическими операциями необходимы показатели эффективности товародвижения и финансовых отношений с контрагентами. В статье в качестве информационного обеспечения логистической деятельности промышленного предприятия рассмотрен комплекс критериев, позволяющий объективно оценивать тенденции и проблемы сферы снабжения, производства, сбыта

*Ключевые слова:* логистика; критерии эффективности; логистические затраты.

---

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

*Краюхин Г.А., Логинова Н.А.*

### **ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ ПОДХОДОВ К РАЗРАБОТКЕ МЕТОДОЛОГИИ СБАЛАНСИРОВАННОЙ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА**

В статье рассмотрены цели и задачи оценки качества деятельности современного университета. Проводится анализ целеполагания отечественных и зарубежных университетов

*Ключевые слова:* цель, задачи, качество, университет.

*Родионова В.Н., Туровец О.Г.*

### **ОБУЧЕНИЕ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ CASE-STUDY**

В статье приводится учебный кейс по дисциплине «Организация производства»

*Ключевые слова:* кейс, организация производства, организация эксплуатации оборудования, эффективность технического обслуживания.